

第2回徳島市民病院経営健全化推進会議議事録

日時 令和3年1月21日（木）午後3時～
場所 徳島市民病院医局カンファレンスルーム
出席者 16人（委員9人、事務局ほか）
傍聴人 2人

- 1 開会
- 2 委員の紹介
- 3 議事

(1) 徳島市民病院経営強化プラン（令和3年度～令和4年度）（素案）について	
事務局	「徳島市民病院経営強化プラン（令和3年度～令和4年度）、徳島市民病院を取り巻く環境、体系図」を説明 ・質疑なし
事務局	「計画内容 I 地域における役割と機能を果たすために」を説明
宇都宮委員	・「3. 政策医療等の取組強化 (3)がん医療への取組 ～がんセンターの機能充実～」の院内がん登録数（件／月平均）について、令和2年度見込82.0件に対して、令和4年度目標78.0件と減少しているが、この要因は何か。
事務局	・令和元年度に大学医局から泌尿器科医が派遣されたことにより、令和2年度見込は大幅に増加している。対して、令和4年度目標は直近数年間の平均値を設定したため、目標件数が見込件数を下回る結果となった。
上原会長	・目標水準について、with コロナ／after コロナを踏まえたものという認識で良いのか。
事務局	・そのとおりである。
宇都宮委員	・がん登録を積極的に実施することにより、全国のがん患者の実態把握に寄与することとなる。これらの情報は、国のがん対策や都道府県の地域医療計画に生かされるので、若い医師を中心に奨励してほしい。

宮内委員	<ul style="list-style-type: none"> がん医療については、市民病院の3本柱の1つであるがんセンターを中心に、重点的に取り組んでいる。
浜田委員	<ul style="list-style-type: none"> コロナ期間の前後において、大きな変化があったのはどのような点か。また、その対処方法はどうか考えているのか。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> 新型コロナウイルスの影響として、患者数の減少が挙げられる。外来診療では一日平均外来患者数が前年度比△5.2%、入院診療では一日平均入院患者数が前年度比△4.7%と大幅に減少している。患者数の減少に伴い病院収益も減少傾向にあるものの、早期の収益改善に向けて、できる限り病院訪問等で患者確保に努めたいと考えている。
宮内委員	<ul style="list-style-type: none"> PCR検査の実施及びコロナ患者の受入れについては、現時点では非公表とされているので、その点をご理解いただきたい。但し、現在は公立病院としての責務を果たすため、全職員が一丸となって取り組んでいるところであり、この姿勢は堅持していきたいと考えている。
宇都宮委員	<ul style="list-style-type: none"> 市民病院については、今後も地域で存在感のある病院で在り続けてほしいというのが希望である。当該プランでも「5. 市民の健康と安全のために」とあるように、市民に対して様々な形で情報発信することは非常に重要であるが、今回は人が集まるイベント等の規制で苦慮されたことと推察している。そこで、ケーブルテレビやYouTubeを活用した広報活動も検討してはどうか。例えば、ケーブルテレビと協力して市民病院を情報源とした番組を作成するなど効果的と思われる。また、YouTubeは若者の情報源として有用なICTとなっているため、是非これらを媒体とした情報発信を検討していただきたい。
宮内委員	<ul style="list-style-type: none"> 広報・情報発信は非常に重要な分野であると考えている。現在、広報管理室を中心に、広報の在り方や情報発信をどのように進めていくべきかを検討している。また、医療の分野を含めた病院全体のICT化は最重要課題の1つとして取り組んでいる。
上原会長	<ul style="list-style-type: none"> 患者数の減少については、市民に正しい情報が伝わらず、過度な不安感が浸透したため、本来受診すべき患者が病院に行きづらい状況ができてしまったことが要因の1つではないかと考えている。適切に情報発信できる体制を整備することは、結果的に患者の安心にも繋がるので注力していただきたい。

事務局	「計画内容 II次代を担う医療人を育てるために」を説明
上原会長	<ul style="list-style-type: none"> ・研修医の育成においては、様々な取組をされていることと見受けられるが、これらの情報は医学生まで伝わっているのか。また、どのような形で情報発信しているのか。
宮内委員	<ul style="list-style-type: none"> ・当院は臨床研修病院として、次代の医師を養成するという役割を果たしていきたいと考えている。医学生に対しては、合同説明会に参加して直接PRするほか、ホームページ上で研修医からのメッセージや研修風景を掲載することより、積極的に情報発信を行っている。
宇都宮委員	<ul style="list-style-type: none"> ・女性の社会進出が進むにつれて、女性医師の活躍も増えてきている。市民病院における女性医師の割合を教えてください。また、子育て世代への福利厚生として、何か取り組んでいることはあるのか。
宮内委員	<ul style="list-style-type: none"> ・平成30年4月に5階病棟に院内保育所を開設しており、女性医師を始めとした子育て世代への福利厚生として一定の成果を上げている。また、産休・育休制度を活用しやすい職場づくりに努めている。
事務局	<ul style="list-style-type: none"> ・正規医師60人のうち18人が女性医師で、割合としては30%である。なお、研修医を含めた女性医師は28人(33%)である。
事務局	「計画内容 III安心・安全な医療のために」を説明
上原会長	<ul style="list-style-type: none"> ・国が進める働き方改革に適応するためには、適切な人員が確保できているかどうかが重要になると思われる。医師・看護師・その他医療職について、人員的な充足状況はどのようなになっているのか。
宮内委員	<ul style="list-style-type: none"> ・資料5「徳島市民病院経営強化プラン（素案）（令和3年度～令和4年度）」の17ページに正規職員数を記載している。現在、全ての職種において極端な人員不足は発生しておらず、医師についても大学医局のご配慮により、専攻医を含めて何とか確保できている。一方、医療職の会計年度任用職員については、募集をかけてもそこまで応募が集まらないのが状況である。
上原会長	<ul style="list-style-type: none"> ・医療職のなかでも、確保しづらい職種としてはどのようなものが挙げられるのか。

<p>宮内委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・会計制度任用職員の場合、医師を除けば薬剤師及び看護職の確保に苦慮している。
<p>事務局</p>	<p>「計画内容 IV健全な経営のために」を説明</p>
<p>上原会長</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・今回策定するプランについては、前年度とそれほど大きな変更点はないように見受けられる。新型コロナウイルスが病院経営に与える影響はそこまで大きくないと考えてよいのか。
<p>宮内委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・当該プランについては、国が示す「新公立病院改革ガイドライン」を策定根拠としている。当初、昨年夏頃に新ガイドラインが公表される予定であったが、新型コロナウイルスの影響で公表時期が延期となったことにより、前ガイドラインに基づいたプランとなっている。そのため、病院運営の方向性としては大きな変更はないものの、令和3年度はwithコロナ、令和4年度はafterコロナを見据えて目標を設定している。なお、来年度以降、国から新ガイドラインが公表され次第、迅速に対応する予定である。
<p>宇都宮委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・今後、中核病院として生き残っていくためには、他の病院との差別化を図ることが重要となる。市民病院の場合、関節治療センターを設置することで関節治療に特化し、人工関節置換術の手術件数は四国でトップレベルの実績をあげている。今後、このようなセンターを設置するような計画はないのか。
<p>宮内委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・平成27年4月にがんセンターを設置し、これまで3センター体制を継続しているが、現時点で新たにセンターを設置するといった予定はない。但し、小線源治療のような新たな医療を展開するなど、特色のある病院として生き残るために様々な観点で協議を進めている。
<p>宇都宮委員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・放射線治療は手術・薬物療法に並ぶがんの3大治療法の1つであるが、近年の医療技術の進歩により、その治療効果は飛躍的に高まってきている。市民病院においても、小線源治療を始めとして新たにリニアックを導入するなど積極的に放射線治療に取り組んでいる。今後も、これらの放射線治療を核として診療体制を強化していくことにより、患者数の増加に繋がるのではないかと考えている。

事務局	「計画内容 V 収支計画」を説明 ・質疑なし
-----	-------------------------------

4 閉会

以 上