

## 徳島市民病院の現状について

### 【理念】

「思いやり・信頼・安心」

### 【基本方針】

- 一、医療の安全管理を徹底し、患者中心の医療を行います。
- 一、救急医療を含めた急性期医療と高度で専門性の高い医療を提供します。
- 一、地域医療向上のため連携を密にし、教育と研修に努めます。
- 一、災害時の救急患者の受け入れなど災害救急医療に対応します。
- 一、公共性と経済性に配慮して、経営の安定化に努めます。

### 【概況】

徳島市民病院は、地域の医療機関からの紹介患者と救急患者による入院を中心とした急性期医療機能を強化し、地域の医療機関との機能分担、連携を積極的に図りながら、患者の早期回復を目指してきました。

また、地域医療支援病院の承認をはじめ、地域がん診療連携拠点病院の指定、地域周産期母子医療センターの認定及び災害拠点病院の指定を受けるなど、地域にとって価値ある病院を目指し、医療の質の向上に努めてきました。

経営状況については、徳島市民病院改革プランに沿って様々な経営改善の取り組みを行ってきた結果、平成22年度には19年ぶりに黒字決算となり、その後も3年連続の黒字決算を続けております。

平成25年度においても、地域の医療機関に対して幹部職員による訪問活動を実施するとともにホームページのリニューアルを行い、地域医療機関などに対して情報発信の強化・充実に取り組んできました。また、病院機能評価の認定更新を受審し、医療の質の向上に努めてきましたが、入院患者数の減少や退職給与金の増加により、平成25年度には4年ぶりに赤字決算となりました。

今後においても、公立病院特例債や新病院建設に係る企業債の償還金、減価償却費の負担などが経営を圧迫することが予想され、将来を見据えた安定した経営を実施していくためには、なお一層の経営改善に努めていく必要があります。

【主な経営指標】

	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度 (4月～6月平均)
入院関係				
入院患者数(1日平均) (人)	258.9	266.4	255.6	256.7
新入院患者数(1日平均) (人)	21.8	21.4	20.1	19.8
平均在院日数(病院全体) (日)	10.9	11.5	11.8	12.1
病床利用率(病院全体) (%)	76.4	78.6	75.4	75.7
入院単価(病院全体) (円)	58,858	60,656	61,614	62,993
外来関係				
外来患者数(1日平均) (人)	501.9	500.1	469.0	420.5
新外来患者数(1日平均) (人)	87.4	82.4	66.3	60.6
紹介率 (%)	67.5	68.7	70.2	74.3
紹介患者数(1月平均) (人)	1,021.9	1,013.4	958.6	963.0
逆紹介率 (%)	57.7	60.8	68.2	78.9
逆紹介患者数(1月平均) (人)	658.3	664.7	685.5	678.0
外来単価 (円)	13,800	14,600	15,443	15,485
救急関係				
救急患者数(1月平均) (人)	1,079.3	1,025.8	717.3	683.7
救急車搬送患者数(1月平均) (人)	214.9	197.4	170.0	179.3
手術・その他				
手術件数(1月平均) (件)	281.1	281.7	288.9	280.3
透析件数(1月平均)				
入院 (件)	78.7	68.3	65.4	45.3
外来 (件)	237.3	283.4	300.4	270.3
放射線治療件数(1月平均) (件)	328.3	344.5	329.2	330.7
化学療法件数(1月平均)				
入院 (件)	280.0	285.1	253.0	243.7
外来 (件)	223.6	284.9	276.2	235.0
分娩件数(1月平均) (件)	55.1	54.2	54.7	52.3

【市民病院の決算状況】

(単位:千円)

	平成23年度		平成24年度		平成25年度	
		前年比		前年比		前年比
収益的収入 (A)	9,694,960	2.6%	10,002,901	3.2%	9,435,471	-5.7%
医業収益 (B)	7,968,115	3.4%	8,388,136	5.3%	8,224,908	-1.9%
入院収益	5,577,709	3.2%	5,897,487	5.7%	5,745,839	-2.6%
外来収益	1,689,983	3.8%	1,788,983	5.9%	1,767,308	-1.2%
他会計負担金	439,257	4.9%	441,884	0.6%	455,524	3.1%
その他医業収益	261,166	3.6%	259,782	-0.5%	256,237	-1.4%
医業外収益	1,721,382	-0.9%	1,610,214	-6.5%	1,207,609	-25.0%
他会計補助金	1,105,465	4.8%	1,003,538	-9.2%	616,048	-38.6%
他会計負担金	493,663	-10.4%	479,340	-2.9%	453,770	-5.3%
その他	122,254	-6.2%	127,336	4.2%	137,791	8.2%
特別利益	5,463	-24.2%	4,551	-16.7%	2,954	-35.1%
収益的支出 (C)	9,426,208	0.0%	9,566,099	1.5%	9,563,556	0.0%
医業費用 (D)	8,887,489	2.5%	9,030,607	1.6%	9,039,856	0.1%
給与費	4,221,378	2.2%	4,230,639	0.2%	4,321,066	2.1%
退職給与金	181,651	42.7%	138,132	-24.0%	291,573	111.1%
材料費	1,901,113	4.3%	2,003,122	5.4%	2,018,784	0.8%
経費	1,492,713	3.4%	1,513,891	1.4%	1,646,239	8.7%
減価償却費	1,245,374	-0.2%	1,040,363	-16.5%	1,021,411	-1.8%
研究研修費	24,394	-3.8%	25,102	2.9%	27,818	10.8%
資産減耗費	2,517	39.3%	217,490	8540.8%	4,538	-97.9%
医業外費用	517,625	-27.8%	505,550	-2.3%	495,519	-2.0%
特別損失	21,094	-46.1%	29,942	41.9%	28,181	-5.9%
医業損益 (B)-(D)	-919,374	-5.0%	-642,471	-30.1%	-814,948	26.8%
<b>純損益 (A)-(C)</b>	<b>268,752</b>	<b>1223.8%</b>	<b>436,802</b>	<b>62.5%</b>	<b>-128,085</b>	<b>-129.3%</b>
累積剰余(欠損)金	-8,667,133	-3.0%	-8,230,331	-5.0%	-8,358,416	1.6%
資本的収入	50,192	26.0%	429,995	756.7%	447,257	4.0%
資本的支出	1,528,813	41.1%	1,719,912	12.5%	1,101,963	-35.9%
資本的収支	-1,478,621	41.7%	-1,289,917	-12.8%	-654,706	-49.2%
資金剰余额	183,897	24.4%	593,754	222.9%	835,941	40.8%
他会計繰入金	2,088,577	1.1%	2,171,257	4.0%	1,816,551	-16.3%
収益的収入分	2,038,385	0.7%	1,924,762	-5.6%	1,525,342	-20.8%
資本的収入分	50,192	26.0%	246,495	391.1%	291,209	518.8%